

ОРИГИНАЛЬНАЯ СТАТЬЯ



DOI: 10.26794/2304-022X-2026-16-2-7-26
УДК 338.24.01(045)
JEL A12

Практика применения методики анализа и управления ресурсами в целях обеспечения экономического роста Российской Федерации

С.А. Рыбкин^{а, б, с}, С.С. Рыбкин^а

^а РАНХиГС, Москва, Российская Федерация;

^б МГТУ ГА, Москва, Российская Федерация;

^с РЭУ им. Г.В. Плеханова, Москва, Российская Федерация

АННОТАЦИЯ

Целью исследования стала практическая апробация методики анализа и управления ресурсами (МАУР). В настоящей статье важность оценки ресурсного обеспечения представлена как одна из приоритетных задач в области управления экономическим ростом и безопасностью государства. В основе рассматриваемой методики лежит компаративный анализ ресурсов развития различных экономических субъектов в рамках единой среды. Непосредственная оценка ряда выделенных ресурсов проводилась с использованием коэффициентов враждебности. Для сравнения были взяты официальные данные международных организаций, крупных компаний и аналитических центров России, США и КНР. Полученные результаты могут способствовать как определению основных направлений изменений в экономических механизмах Российской Федерации в интересах экономического роста и обеспечения экономической безопасности, так и реализации задач по достижению технологического лидерства.

Ключевые слова: экономический рост; ресурсы; экономика; враждебность; экономическая безопасность; мировая экономика; коэффициент враждебности

Для цитирования: Рыбкин С.А., Рыбкин С.С. Практика применения методики анализа и управления ресурсами в целях обеспечения экономического роста Российской Федерации. *Управленческие науки = Management Sciences*. 2026;16(2):7-26. DOI: 10.26794/2304-022X-2026-16-2-7-26

ORIGINAL PAPER

Practical Application of the Methodology for Resource Analysis and Management to Ensure Economic Growth in the Russian Federation

S.A. Rybkin^{а, б, с}, S.S. Rybkin^а

^а RANEPA, Moscow, Russian Federation;

^б MSTUCA, Moscow, Russian Federation;

^с Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russian Federation

ABSTRACT

The study **aims** to conduct a practical test of the Resource Analysis and Management (RAM) methodology. This article presents the importance of assessing resource provision as one of the priority tasks in managing economic growth and ensuring national security. The methodology is based on a comparative analysis of the development resources of various economic entities within a unified environment. A direct assessment of selected resources was carried out using hostility coefficients. For comparison purposes, official data from international organizations, major companies, and analytical centers in Russia, the United States, and China were used. The results obtained may contribute both to identifying the main directions for changes in the economic mechanisms of the Russian Federation in the interests of economic growth and economic security, and to implementing objectives aimed at achieving technological leadership.

Keywords: economic growth; resources; economy; hostility; economic security; global economy; hostility indicator

For citation: S.A. Rybkin, S.S. Rybkin. Practical application of the methodology for resource analysis and management to ensure economic growth in the Russian Federation. *Upravlencheskie nauki = Management Sciences*. 2026;16(2):7-26. DOI: 10.26794/2304-022X-2026-16-2-7-26

© Рыбкин С.А., Рыбкин С.С., 2026

ВВЕДЕНИЕ

Быстрые и значительные трансформации современного мирового экономического и политического ландшафта определяют важность исследований в области экономического роста и управления конкурентоспособностью [1, 2]. Особенно существенен данный вопрос для Российской Федерации, поскольку в условиях СВО и наложенных западными странами санкций конкурентоспособность ее экономики выступает одним из основных элементов национальной безопасности. Опережающее развитие и экономический рост являются ключевыми инструментами, обеспечивающими устойчивость всей социально-экономической системы страны [3, 4]. Целью настоящего исследования явилась апробация на реальных данных методики анализа и управления ресурсами (МАУР). Авторы поставили перед собой такие задачи, как рассмотрение ее теоретических основ; сбор и обработка данных, необходимых для изучения экономического положения Российской Федерации; проведение компаративного анализа ее внешней и внутренней среды; определение направлений поддержки экономического роста страны. Данное исследование — это продолжение цикла работ, посвященных вопросам экономической безопасности и развития Российской Федерации, среди которых можно выделить следующие: декомпозиция конкурентной среды как инструмент эффективного управления [5], определения точек принятия решений в социально-экономических системах в условиях риска и неопределенности [6], развитие экономики регионов России на основе институциональных финансово-кредитных факторов [7].

МЕТОДОЛОГИЯ

Национальная экономика как система располагает совокупностью внешних и внутренних ресурсов, чья иерархичность и взаимосвязанность обуславливает возможность ее функционирования [8]. Следует

отметить, что взаимодействие внешней и внутренней среды — необходимое условие сохранения или снижения уровня энтропии в любой системе. Проблематика оценки таких сред через призму взаимосвязи ресурсов выступает составляющей концепции концентрированно-распределенного управления экономическим развитием и менеджмента конкурентоспособности в целом [9, 10]. Также необходимо подчеркнуть тот факт, что экономическое развитие носит характер, включающий в себя как фазы подъема, так и фазы спада, во время которых возможно сокращение производства в той или иной степени [11]; на макро- и микроуровнях оно является объективной реальностью, что позволяет говорить о единых принципах управления системами с методологической точки зрения. Таким образом, в основе МАУР лежит принцип соотносимости рассматриваемой и сходных с ней систем, которые функционируют в одной среде. МАУР решает задачи методологической организации анализа, управления и координации внутренних и внешних ресурсов для повышения конкурентного статуса системы и обеспечения опережающего экономического развития и роста. В рамках данного исследования рассмотрена не только теоретическая модель МАУР, но и примеры ее практического применения.

МАУР реализуется в три этапа.

На первом определяется совокупность ресурсов внешней среды системы и с помощью метода декомпозиции (с выделением признаков однородности [12, 13]), формируется перечень тех из них, которые непосредственно используются. Далее происходит оценка ресурсов на предмет определения избыточных и недостаточных, а результаты заносятся в *табл. 1*.

Рассмотрим *табл. 1* подробнее.

Значимость указывает, насколько данный ресурс существенен для конкурирующих систем в данной экономической среде (исключая рассматриваемую систему [хозяйствующий субъект]). Область значе-

Таблица 1 / Table 1

МАУР — анализ внешних ресурсов / RAM — Analysis of External Resources

Ресурс / Resource	Текущее / Current		Разница / Difference	Прогнозное / Forecast		Разница / Difference	Перемена знака / Sign Change
	Значимость / Significance	Реализация / Implementation		Значимость / Significance	Реализация / Implementation		
Ресурс А							
Ресурс Б							

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

ний данного параметра расположена в диапазоне от 0 до 1; коэффициент враждебности находится в аналогичном числовой интервале [14]. Базовые формулы для проведения расчетов имеют вид:

$$K^{BP} = \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} \quad (1)$$

при условии, что $X_{\text{тек}} < X_{\text{max}}; X_{\text{тек}} \rightarrow \min$;

$$K^{BP} = 1 - \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} \quad (2)$$

при условии, что $X_{\text{тек}} < X_{\text{max}}; X_{\text{тек}} \rightarrow \max$;

$$K^{BP} = \frac{X_{\text{max}}}{X_{\text{тек}}} \quad (3)$$

при условии, что $X_{\text{тек}} > X_{\text{max}}; X_{\text{тек}} \rightarrow \max$;

$$K^{BP} = 1 - \frac{X_{\text{max}}}{X_{\text{тек}}} \quad (4)$$

при условии, что $X_{\text{тек}} > X_{\text{max}}; X_{\text{тек}} \rightarrow \min$,

где K^{BP} — коэффициент враждебности среды; $X_{\text{тек}}$ — текущее значение фактора, а X_{max} — значение, при котором функционирование системы становится невозможным или критическим.

Расчет враждебности среды — в целом или отдельного фактора (который можно разбить на подфакторы) — осуществляется в соответствии с формулой

$$K^{BP} = \sum_{i=1}^n K_{i(\text{взв})}^{BP}, \quad (5)$$

где $K_{i(\text{взв})}^{BP} = K_i^{BP} \cdot si$ — коэффициент враждебности фактора более низкого уровня, прошедшего нормировку с помощью поправки значимости si , которая учитывает важность данного фактора (подфактора) в размерности рассматриваемой среды (фактора).

В столбце «Реализация» отображается результат расчета коэффициента враждебности для данного ресурса конкретной рассматриваемой системы: положительная величина разницы означает его избыточность, а отрицательная говорит о недостаточности. В столбце «Прогнозное» размещаются аналогичные итоги анализа тех же ресурсов за прогнозный период, который определяется исходя из масштаба системы и может быть различным.

На втором этапе реализации МАУР для анализа внутренних ресурсов производятся аналогичные вычисления, результаты которых заносятся в табл. 2.

Далее с помощью метода декомпозиции (с выделением признаков однородности) формируется перечень ресурсов, которые непосредственно используются системой. При анализе мы не рассматриваем развитие внутренних ресурсов в прогнозном периоде, поскольку, в отличие от внешних, они находятся в большей степени под контролем системы и могут ей управляться. Это означает, что в течение данного временного интервала внешние ресурсы могут оцениваться и прогнозироваться, в то время как внутренние — планироваться и управляться.

На третьем этапе МАУР проводится разработка мероприятий, направленных как на координацию внутренних и внешних ресурсов, а также на гармонизацию внешней и внутренней среды рассматриваемой системы, что, в конечном итоге, приведет к повышению ее конкурентного статуса и снижению энтропии, и таким образом обеспечит устойчивое развитие и экономический рост. Этот процесс формализуется в табл. 3. на основе данных табл. 1 и 2.

Важно отметить, что отнесение внешних ресурсов к избыточным или недостаточным осуществляется по разнице текущих, а не прогнозных значений

Для каждой области пересечения ресурсов с целью гармонизации указываются целевые ориентиры мероприятий, разрабатываемых в ее рамках:

Для 1-й области: Как с помощью имеющихся избыточных внешних и внутренних ресурсов обеспечить новое качество развития системы.

Для 2-й области: Как с помощью имеющихся избыточных ресурсов компенсировать или нивелировать недостаточность ресурсов.

Для 3-й области: Как с помощью избыточных внешних ресурсов компенсировать или нарастить недостаточные внутренние ресурсы.

Для 4-й области: Что надо сделать, чтобы в условиях недостаточности внешних ресурсов сохранить (не ухудшить) состояние недостаточных внутренних ресурсов.

Следует отметить, что все разрабатываемые мероприятия должны учитывать прогнозные значения ресурсов. Таким образом, мы определяем глубину реагирования на состояние внешних ресурсов, что дает возможность своевременно подготовиться к возможным изменениям внешней среды.

В результате на основе гармонизации внешней и внутренней среды формируется совокупность мероприятий, в рамках которых методологически организуется анализ, управление и координация внутренних и внешних ресурсов для повышения

Таблица 2 / Table 2

МАУР – анализ внутренних ресурсов / RAM – Analysis of Internal Resources

Ресурс / Resource	Значимость / Significance	Реализация / Implementation	Разница / Difference
Ресурс X			
Ресурс Y			

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

Таблица 3 / Table 3

МАУР – Соотносимость мероприятий по гармонизации ресурсов / RAM- Correlation of Measures for Resource Harmonization source Harmonization

Ресурсы			Внешние ресурсы			
			Избыточные		Недостаточные	
			Ресурс	Ресурс	Ресурс	Ресурс
Внутренние ресурсы	Избыточные	Ресурс	Область 1		Область 2	
	Недостаточные	Ресурс	Область 3		Область 4	
Ресурс						

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

конкурентного статуса системы и обеспечения опережающего экономического роста (табл. 4).

В табл. 4 также указываются исполнители и ответственные за мероприятия.

Общая логика МАУР может быть представлена в виде блок-схемы, которая отражает три этапа и содержательную часть всего процесса (см. рисунок).

Таким образом, в результате использования МАУР мы получаем целостный механизм, позволяющий

четко позиционировать ресурсное обеспечение рассматриваемой системы в пределах среды ее функционирования, а также моделирующий тенденции развития социо-эколого-экономической среды и разрабатывающий механизмы реагирования на текущие и будущие вызовы, обусловленные ее динамикой. Тем самым повышается конкурентный статус экономической системы и обеспечивается ее экономический рост.

Таблица 4 / Table 4

МАУР – Содержание мероприятий по поддержке экономического роста в рамках полученных результатов анализа ресурсов экономического развития (форма) / RAM – Content of Measures to Support Economic Growth within the Framework of the Obtained Resource Development Analysis Results (form)

Мероприятие / Event	Содержание мероприятия / Event Content	Ответственный / Responsible	Исполнители / Performers	Ресурсы / Resources
M1.1				
M1.2				
M2.1				
...				
M4.1				

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

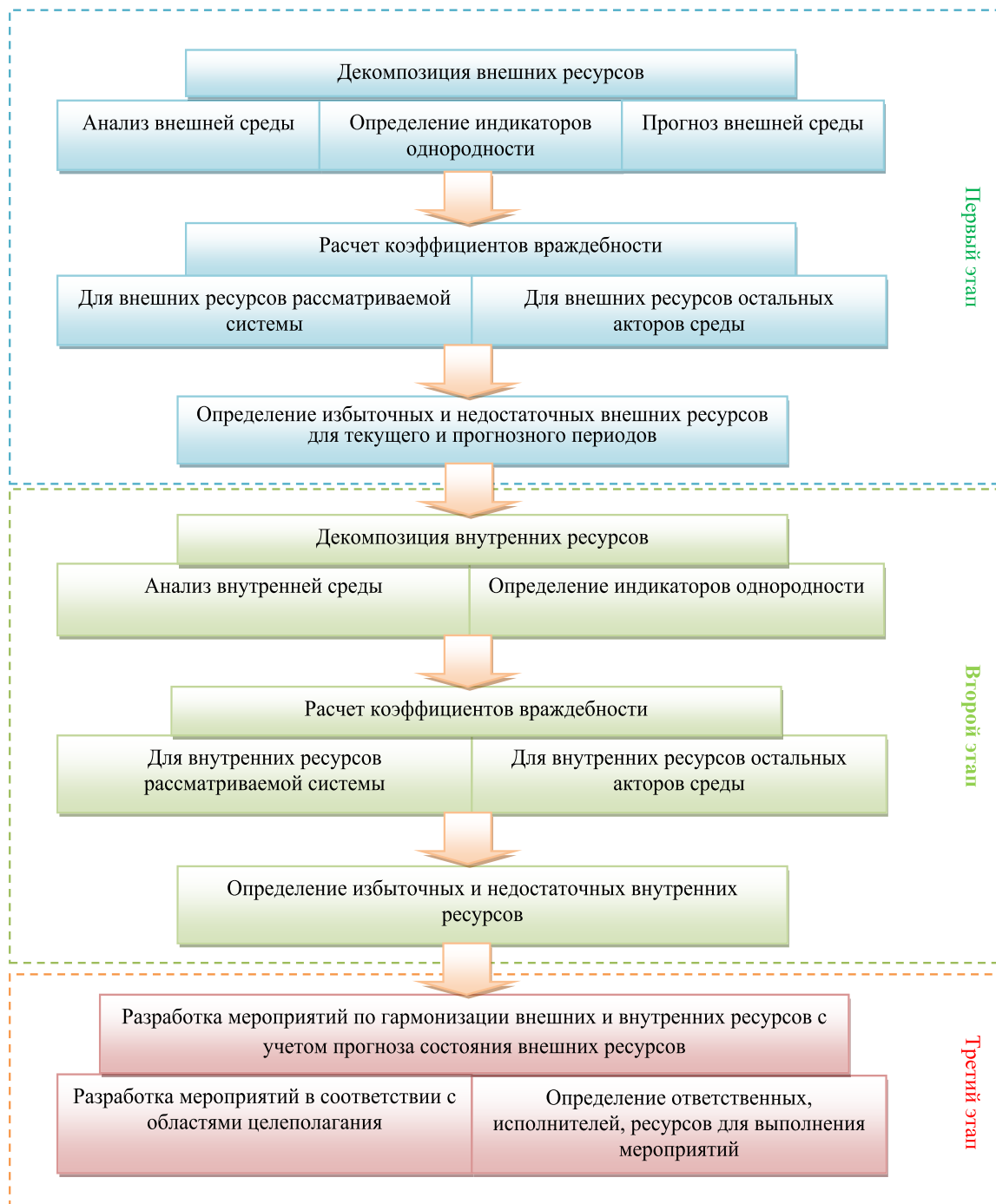


Рис. / Fig. Блок-схема этапов МАУР / Block Diagram of RAM Stages

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Оценка ряда внутренних и внешних ресурсов экономического развития Российской Федерации с помощью изложенной выше методики в целях ее апробации и определения направлений экономической политики государства и стимулирования экономического роста проводилась с учетом следующих ограничений:

а) используемые в расчетах данные взяты из открытых источников и могут быть либо устаревшими, либо не точными;

б) произведенная выборка не является полным описанием ресурсов экономического развития Российской Федерации;

в) полученные результаты не следует считать объективной основой для формирования экономической политики — они служат иллюстративным материалом и пособием по практическому использованию МАУР.

г) в качестве компаративных экономик рассматриваются только США и Китай как ключевые элементы мировой экономической системы.

Коэффициенты враждебности по каждому ресурсу внутренней среды рассчитываются исходя из предположений о:

- доступности ресурса как таковой;
- наличии в экономике инвестиционных возможностей для освоения данного ресурса;
- маржинальности освоения данного ресурса.

В качестве внутренних ресурсов экономического развития рассмотрим нефть, газ и электроэнергию.

Нефть

Критическое значение: 163,4 млн тонн¹.

*Текущее значение*²: текущие запасы нефти 12 313,8 млн тонн³ или же добыча нефти 516 млн тонн⁴. Справедливым будет использовать второй показатель, поскольку он более адекватно отражает положение вещей в экономике. Таким образом:

¹ A year of record highs in an energy hungry world, EI Statistical Review reveals. KPMG. URL: <https://kpmg.com/xx/en/media/press-releases/2024/06/a-year-of-record-highs-in-an-energy-hungry-world-ei-statistical-review-reveals.html>

² Здесь и далее за текущую дату принята 31.12.2022.

³ Государственный доклад «О состоянии и использовании минерально-сырьевых ресурсов Российской Федерации в 2022 г». URL: https://www.mnr.gov.ru/upload/iblock/c1a/atf845j1c1puxfizwvj02e8nut3it5o/00_%D0%9A%D0%BD%D0%B8%D0%B3%D0%B0_%D0%93%D0%94-2022.pdf

⁴ Агентство нефтегазовой информации. URL: <https://www.angi.ru/news/2930162Итоги%20года%20в%20нефтегазовой%20отрасли%20-%202025/>

$$X_{\text{тек}} > X_{\text{макс}}; X_{\text{тек}} \rightarrow \max;$$

$$K_{\text{доступность}}^{\text{вр}} = \frac{X_{\text{макс}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{163,4}{516} = 0,32. \quad (6)$$

Инвестиционный ресурс определяет, есть ли в экономике достаточное количество инвестиционного потенциала, который может быть использован для освоения данного ресурса. Его наличие оценивается через показатель корпоративного кредитования, который в 2024 г. в России равнялся 83,3 трлн руб.⁵, и эта величина была взята нами за основу для определения его текущего значения: в России 2700 месторождений нефти, текущее значение — 30,85 млрд руб. В качестве критического значения следует использовать затраты на освоение нового месторождения — согласно имеющимся данным, разработка одного месторождения среднего размера в Западной Сибири обходится в 3 долл. США за бнэ (баррель нефтяного эквивалента)⁶; а при курсе 76 руб. за 1 доллар США и объеме извлечения 15 млн тонн — 3,42 млрд руб. [15]. Коэффициент враждебности составит

$$K_{\text{инвестиций}}^{\text{вр}} = \frac{X_{\text{макс}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{3,42}{30,85} = 0,111. \quad (7)$$

Маржинальность освоения ресурса. Если маржинальность будет ниже, чем в среднем по экономике, то даже при наличии инвестиций они пойдут в те сферы, где данный показатель выше. Согласно такой логике критическую маржинальность можно оценивать, используя ключевую ставку Банка России⁷, как это делается при расчете чистой приведенной стоимости (англ. Net Present Value, NPV), а ее текущее значение рассматривать через отраслевые индексы доходности акций.

Согласно *табл. 5* доходность составляет: сектор нефти и газа — 25%, электроэнергетика — 21%.

Текущее значение будет равно 25%; соблюдаются следующие условия:

$$X_{\text{тек}} > X_{\text{макс}}; X_{\text{тек}} \rightarrow \max;$$

$$K_{\text{маржинальность}}^{\text{вр}} = \frac{X_{\text{макс}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{15,5}{25} = 0,62. \quad (8)$$

⁵ Годовой отчет 2024. Банк России (официальный сайт). URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/55239/ar_2024.pdf

⁶ Имеются в виду удельные инвестиции в разработку одного барреля нефтяного эквивалента.

⁷ Ключевая ставка Банка России. URL: https://cbr.ru/hd_base/KeyRate/

Поправки значимости. Условно примем равнозначность первых двух рассмотренных подфакторов, отдавая несколько большее значение маржинальности: 0,3; 0,3 и 0,4 соответственно.

Тогда:

$$K_{\text{нефти}}^{\text{вр}} = K_{\text{доступность}}^{\text{вр}} \times 0,3 + K_{\text{инвестиции}}^{\text{вр}} \times 0,3 + K_{\text{маржинальность}}^{\text{вр}} \times 0,4; \quad (9)$$

$$K_{\text{нефти}}^{\text{вр}} = 0,32 \times 0,3 + 0,111 \times 0,3 + 0,62 \times 0,4; \quad (10)$$

$$K_{\text{нефти}}^{\text{вр}} = 0,096 + 0,0333 + 0,248 = 0,3773. \quad (11)$$

Газ

Критическое значение: 518 млрд куб. м.⁸

Текущее значение: 663 млрд куб. м.⁹ Таким образом:

$$X_{\text{тек}} > X_{\text{макс}}; X_{\text{тек}} \rightarrow \max; \\ K_{\text{доступность}}^{\text{вр}} = \frac{X_{\text{макс}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{518}{663} = 0,78. \quad (12)$$

Наличие инвестиционного ресурса в экономике: В России 149 месторождений газа¹⁰: среднее значение на одно составит 727,8 млрд руб., критическое — 140 млрд руб.¹¹

Таким образом:

$$K_{\text{инвестиции}}^{\text{вр}} = \frac{X_{\text{макс}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{140}{727,8} = 0,19. \quad (13)$$

Маржинальность. Условия соблюдаются следующие:

$$X_{\text{тек}} > X_{\text{макс}}; X_{\text{тек}} \rightarrow \max; \\ K_{\text{маржинальность}}^{\text{вр}} = \frac{X_{\text{макс}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{15,5}{25} = 0,62. \quad (14)$$

⁸ Сжатый экспорт: куда шел российский газ в 2025 году URL: <https://www.forbes.ru/biznes/553111-szatyj-eksport-kuda-sel-rossijskij-gaz-v-2025-godu>

⁹ Добыча газа в России в 2025 году снизилась на 3%. URL: <https://tass.ru/ekonomika/26231335>

¹⁰ Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации. URL: https://www.mnr.gov.ru/press/news/plyus_39_novykh_mestorozhdeniy_uglevodorodov_za_2024_god_vsyue_o_zapasakh_gaza_i_nefti_v_rossii/

¹¹ 320 крупнейших инвестиционных проектов в нефтегазовой промышленности России. URL: <https://infoline.spb.ru/upload/iblock/e9d/e9dc82e6168164484adad572d8503624.pdf>

Таблица 5 / Table 5

Доходность по отраслям на основе данных Московской Биржи / Sector Profitability Based on Data from the Moscow Exchange

Отраслевой состав и структура российского фондового рынка / Industry composition and structure of the Russian stock market	
Сектор	Доходность с нач. г., %
Нефть и газ	25
Электроэнергетика	21

Источник / Source: составлено авторами на основе данных Московской биржи. URL: <https://www.moex.com/> / compiled by the authors based on data from the Moscow Exchange. URL: <https://www.moex.com/>

Для вычисления общего коэффициента враждебности условно примем равнозначность первых двух рассмотренных подфакторов, отдавая несколько большее значение маржинальности: 0,3; 0,3 и 0,4 соответственно.

Тогда:

$$K_{\text{газа}}^{\text{вр}} = K_{\text{доступность}}^{\text{вр}} \times 0,3 + K_{\text{инвестиции}}^{\text{вр}} \times 0,3 + K_{\text{маржинальность}}^{\text{вр}} \times 0,4; \quad (15)$$

$$K_{\text{газа}}^{\text{вр}} = 0,78 \times 0,3 + 0,19 \times 0,3 + 0,62 \times 0,4; \quad (16)$$

$$K_{\text{газа}}^{\text{вр}} = 0,234 + 0,057 + 0,248 = 0,539. \quad (17)$$

Электроэнергия

Критическое значение: 1,16 трлн кВт·ч. *Текущее значение:* 1,19 трлн кВт·ч¹².

Соответственно:

$$K_{\text{доступность}}^{\text{вр}} = \frac{X_{\text{макс}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{1,16}{1,19} = 0,97. \quad (18)$$

Инвестиционный ресурс. В России 860 электростанций¹³. Соответственно, среднее значение на одну составит 74,4 млрд руб., критическое — 278,331 млрд руб.¹⁴

¹² Выработка электроэнергии в России в 2025 году снизилась на 1,5%. URL: <https://tass.ru/ekonomika/26373701>

¹³ Электрические станции ЕЭС России. Справочник. URL: https://fondsmena.ru/media/publicationfiles/Справочник_Электростанции_ЕЭСРоссии_Выпуск2_от01сент2022_Light.pdf

¹⁴ «Интер РАО» начала строительство Новоленской ТЭС в Якутии. URL: <https://tass.ru/ekonomika/18615409>

Таким образом:

$$K_{\text{инвестиции}}^{\text{вр}} = \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} = \frac{74,4}{278,331} = 0,267. \quad (19)$$

Маржинальность. Критическое значение: 15,5%. Текущее значение показателя можно рассматривать через отраслевые индексы акций (табл. 5), и оно будет равно 21%.

Коэффициент враждебности будет иметь вид

$$K_{\text{маржинальность}}^{\text{вр}} = \frac{X_{\text{max}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{15,5}{21} = 0,74; \quad (20)$$

$$K_{\text{электроэнергии}}^{\text{вр}} = K_{\text{доступность}}^{\text{вр}} \times 0,3 + K_{\text{инвестиции}}^{\text{вр}} \times 0,3 + K_{\text{маржинальность}}^{\text{вр}} \times 0,4; \quad (21)$$

$$K_{\text{электроэнергии}}^{\text{вр}} = 0,97 \times 0,3 + 0,267 \times 0,3 + 0,74 \times 0,4; \quad (22)$$

$$K_{\text{электроэнергии}}^{\text{вр}} = 0,291 + 0,0801 + 0,296 = 0,667. \quad (23)$$

Нефть в США

Критическое значение: 20,8 млн б/с¹⁵. *Текущее значение:* 13,6 млн б/с¹⁶. Соответственно:

$$K_{\text{доступность}}^{\text{вр}} = 1 - \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} = 1 - \frac{13,6}{20,8} = 0,35. \quad (24)$$

Инвестиционный ресурс. Показатель корпоративного кредитования: 18,32 трлн долл. США¹⁷. В США 6 тыс. месторождений нефти [12]. Соответственно, средняя величина кредитования на одно составит 3,05 млрд долл. США. Критическое значение: 8 млрд долл. США¹⁸.

Таким образом:

$$K_{\text{инвестиции}}^{\text{вр}} = \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} = \frac{3,05}{8} = 0,38. \quad (25)$$

Маржинальность. Критическое значение 3,75%¹⁹. Текущее значение: 2,81%²⁰.

$$K_{\text{маржинальность}}^{\text{вр}} = 1 - \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} = 1 - \frac{2,81}{3,75} = 0,25; \quad (26)$$

$$K_{\text{нефти}}^{\text{вр}} = K_{\text{доступность}}^{\text{вр}} \times 0,3 + K_{\text{инвестиции}}^{\text{вр}} \times 0,3 + K_{\text{маржинальность}}^{\text{вр}} \times 0,4; \quad (27)$$

$$K_{\text{нефти}}^{\text{вр}} = 0,35 \times 0,3 + 0,38 \times 0,3 + 0,25 \times 0,4; \quad (28)$$

$$K_{\text{нефти}}^{\text{вр}} = 0,105 + 0,114 + 0,1 = 0,319. \quad (29)$$

¹⁵ Потребление нефти (США). URL: <https://statbase.ru/data/usa-oil-consumtion/>

¹⁶ Neftegaz.ru. URL: <https://neftegaz.ru/news/finance/912484-profitsit-predlozhenie-i-padayushchaya-slantsevaya-dobycha-eia-dalo-pervuyu-prognoz-neftyanogo-rynka-/>

¹⁷ Banking Industry Country Risk Assessment Update: February 2025. URL: <https://www.spglobal.com/ratings/en/regulatory/article/banking-industry-country-risk-assessment-update-february-2025-s13429764>

¹⁸ Bloomberg узнал о решении США одобрить крупный нефтяной проект на Аляске. URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/640bfb719a7947d50aff6701>

¹⁹ Ключевая ставка ФРС США. URL: <https://ru.tradingview.com/symbols/ECONOMICS-USINTR/>

²⁰ Индустрии рынка акций – США. URL: <https://ru.tradingview.com/markets/stocks-usa/sectorandindustry-industry/>

Газ в США

Критическое значение: 91,4 млрд куб. фут/с²¹. *Текущее значение:* 104,5 млрд куб. фут/с²².

$$K_{\text{доступность}}^{\text{ВР}} = \frac{X_{\text{max}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{91,4}{104,5} = 0,87. \quad (30)$$

Инвестиционный ресурс. Показатель корпоративного кредитования: 18,32 трлн долл. США²³. В США 262 месторождения газа²⁴. Текущее значение составит 69,92 млрд долл. США. Критическое значение — 1,002 млрд долл. США²⁵. Таким образом:

$$K_{\text{инвестиции}}^{\text{ВР}} = \frac{X_{\text{max}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{1,002}{69,92} = 0,014. \quad (31)$$

Маржинальность. Критическое значение: 3,75%, текущее значение: 2,81%²⁶.

$$K_{\text{маржинальность}}^{\text{ВР}} = 1 - \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} = 1 - \frac{2,81}{3,75} = 0,25; \quad (32)$$

$$K_{\text{газа}}^{\text{ВР}} = K_{\text{доступность}}^{\text{ВР}} \times 0,3 + K_{\text{инвестиции}}^{\text{ВР}} \times 0,3 + K_{\text{маржинальность}}^{\text{ВР}} \times 0,4; \quad (33)$$

$$K_{\text{газа}}^{\text{ВР}} = 0,87 \times 0,3 + 0,014 \times 0,3 + 0,25 \times 0,4; \quad (34)$$

$$K_{\text{газа}}^{\text{ВР}} = 0,261 + 0,0042 + 0,1 = 0,3652. \quad (35)$$

Электроэнергия в США

Критическое значение: 4179 ТВт·ч²⁷. *Текущее значение:* 4309 ТВт·ч²⁸.

$$K_{\text{доступность}}^{\text{ВР}} = \frac{X_{\text{max}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{4179}{4309} = 0,97. \quad (36)$$

Инвестиционный ресурс в экономике: 18,32 трлн долл. США²⁹. В США 595 электростанций³⁰. Текущее значение: 30,79 млрд долл. США. Критическое значение: 3 млрд долл. США³¹. Таким образом:

$$K_{\text{инвестиций}}^{\text{ВР}} = \frac{X_{\text{max}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{3}{30,79} = 0,097. \quad (37)$$

²¹ EIA expects record U.S. natural gas consumption in 2025. URL: <https://www.linkedin.com/pulse/eia-expects-record-us-natural-gas-consumption-blzie>

²² US natural gas drillers to lift 2025 output, reversing year of cuts. URL: <https://www.reuters.com/markets/commodities/us-natural-gas-drillers-lift-2025-output-reversing-year-cuts-2024-11-21/>

²³ Banking Industry Country Risk Assessment Update: February 2025. URL: <https://www.spglobal.com/ratings/en/regulatory/article/banking-industry-country-risk-assessment-update-february-2025-s13429764>

²⁴ Соединенные Штаты Америки. URL: <http://www.mining-enc.ru/s/soedinennye-shtaty-ameriki>

²⁵ MPLX Bullish on Natural Gas Growth as Permian, Marcellus Bottlenecks Targeted. URL: <https://www.naturalgasintel.com/news/mplx-bullish-on-natural-gas-growth-as-permian-marcellus-bottlenecks-targeted/>

²⁶ Индустрии рынка акций — США. URL: <https://ru.tradingview.com/markets/stocks-usa/sectorandindustry-industry/>

²⁷ Потребление электроэнергии в США достигнет рекордных значений в 2025 и 2026 годах. URL: <https://www.sb.by/articles/smi-potreblenie-elektroenergii-v-ssha-dostignet-rekordnykh-znacheniy-v-2025-i-2026-godakh.html>

²⁸ Electric Power Annual. URL: https://www.eia.gov/electricity/annual/table.php?t=epa_03_01_a.html

²⁹ Banking Industry Country Risk Assessment Update: February 2025. URL: <https://www.spglobal.com/ratings/en/regulatory/article/banking-industry-country-risk-assessment-update-february-2025-s13429764>

³⁰ Электростанции США. URL: <https://energybase.ru/country/usa/power-plants>

³¹ «Возрождение отрасли»: зачем Билл Гейтс вкладывается в ядерные реакторы. URL: <https://pro.rbc.ru/demo/65fb794a9a794759d9ec691d>

Маржинальность. Критическое значение: 3,75%, текущее значение: 3,01%³².

$$K_{\text{маржинальность}}^{\text{ВР}} = 1 - \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} = 1 - \frac{3,01}{3,75} = 0,2; \quad (38)$$

$$K_{\text{электроэнергии}}^{\text{ВР}} = K_{\text{доступность}}^{\text{ВР}} \times 0,3 + K_{\text{инвестиции}}^{\text{ВР}} \times 0,3 + K_{\text{маржинальность}}^{\text{ВР}} \times 0,4; \quad (39)$$

$$K_{\text{электроэнергии}}^{\text{ВР}} = 0,97 \times 0,3 + 0,097 \times 0,3 + 0,2 \times 0,4; \quad (40)$$

$$K_{\text{электроэнергии}}^{\text{ВР}} = 0,291 + 0,0291 + 0,08 = 0,4001. \quad (41)$$

Нефть в Китае

Критическое значение: 762 млн тонн [16]. *Текущее значение:* 216,05 млн тонн³³.

$$K_{\text{доступность}}^{\text{ВР}} = 1 - \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} = 1 - \frac{216,05}{762} = 0,72. \quad (42)$$

Инвестиционный ресурс. Корпоративное кредитование: 4,2 трлн юаней³⁴. В Китае 31 месторождение нефти³⁵. Текущее значение: 135,48 млрд юаней. Критическое значение: 135 млрд юаней³⁶. Таким образом:

$$K_{\text{инвестиций}}^{\text{ВР}} = \frac{X_{\text{max}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{135}{135,48} = 0,99. \quad (43)$$

Маржинальность. Критическое значение: 3%³⁷. Текущее значение: 1,71%³⁸.

$$K_{\text{маржинальность}}^{\text{ВР}} = 1 - \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} = 1 - \frac{1,71}{3} = 0,43; \quad (44)$$

$$K_{\text{нефти}}^{\text{ВР}} = K_{\text{доступность}}^{\text{ВР}} \times 0,3 + K_{\text{инвестиции}}^{\text{ВР}} \times 0,3 + K_{\text{маржинальность}}^{\text{ВР}} \times 0,4; \quad (45)$$

$$K_{\text{нефти}}^{\text{ВР}} = 0,72 \times 0,3 + 0,99 \times 0,3 + 0,43 \times 0,4; \quad (46)$$

$$K_{\text{нефти}}^{\text{ВР}} = 0,216 + 0,297 + 0,172 = 0,685. \quad (47)$$

Газ в Китае

Критическое значение: 426,21 млрд куб. м.³⁹ *Текущее значение:* 261,9 млрд куб. м.⁴⁰

$$K_{\text{доступность}}^{\text{ВР}} = 1 - \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} = 1 - \frac{261,9}{426,21} = 0,39. \quad (48)$$

³² Индустрии рынка акций — США. URL: <https://ru.tradingview.com/markets/stocks-usa/sectorandindustry-industry/>

³³ Добыча нефти и газа в Китае. URL: <https://clck.ru/3NG6Ji>

³⁴ China Total Loans. URL: <https://www.ceicdata.com/en/indicator/china/total-loans>

³⁵ China's major oil fields introduction! URL: <http://www.multistage-pump.com/content-china-39-s-major-oil-2896.html>

³⁶ СНООС запускает крупнейший проект вторичной разработки и освоения нефтяных месторождений на шельфе Китая. URL: <https://neftegaz.ru/news/shelf/816584-cnooc-zapuskayet-krupneyshiy-proekt-vtorichnoy-razrabotki-i-osvoeniya-neftyanykh-mestorozhdeniy-na-sh/>

³⁷ Ставка кредитования Китая. URL: <https://ru.tradingeconomics.com/china/interest-rate>

³⁸ Индустрии рынка акций — Материковый Китай. URL: <https://ru.tradingview.com/markets/stocks-china/sectorandindustry-industry/>

³⁹ Прайм. URL: <https://1prime.ru/20251009/gaz-863337135.html>

⁴⁰ Китай обновил рекорд по добыче природного газа. URL: <https://inbusiness.kz/ru/last/kitaj-obnovil-rekord-po-dobyche-prirodnogo-gaza>

Инвестиционный ресурс. Кредитование 4,2 трлн юаней⁴¹. В Китае 22 месторождения газа [17]. Текущее значение: 190,9 млрд юаней. Критическое значение: 135 млрд юаней [18].

$$K_{\text{инвестиции}}^{\text{вп}} = \frac{X_{\text{max}}}{X_{\text{тек}}} = \frac{135}{190,9} = 0,71. \quad (49)$$

Маржинальность. Критическое значение: 3%. Текущее значение: 1,71%⁴².

$$K_{\text{маржинальность}}^{\text{вп}} = 1 - \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} = 1 - \frac{1,71}{3} = 0,43; \quad (50)$$

$$K_{\text{газа}}^{\text{вп}} = K_{\text{доступность}}^{\text{вп}} \times 0,3 + K_{\text{инвестиции}}^{\text{вп}} \times 0,3 + K_{\text{маржинальность}}^{\text{вп}} \times 0,4; \quad (51)$$

$$K_{\text{газа}}^{\text{вп}} = 0,39 \times 0,3 + 0,71 \times 0,3 + 0,43 \times 0,4; \quad (52)$$

$$K_{\text{газа}}^{\text{вп}} = 0,117 + 0,213 + 0,172 = 0,502. \quad (53)$$

Электроэнергия в Китае

Критическое значение: 10,37 трлн кВт·ч⁴³. *Текущее значение:* 9,716 трлн кВт·ч⁴⁴.

$$K_{\text{доступность}}^{\text{вп}} = 1 - \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} = 1 - \frac{9,716}{10,37} = 0,06. \quad (54)$$

Инвестиционный ресурс. В Китае 2334 868 объектов распределенной генерации⁴⁵. Среднее значение на один объект 1,8 млн юаней. Критическое значение: 5,47 млрд юаней⁴⁶. Таким образом:

$$K_{\text{инвестиции}}^{\text{вп}} = 1 - \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} = 1 - \frac{0,18}{5,47} = 0,97. \quad (55)$$

Маржинальность. Критическое значение: 3%. Текущее значение: 2,17%⁴⁷.

$$K_{\text{маржинальность}}^{\text{вп}} = 1 - \frac{X_{\text{тек}}}{X_{\text{max}}} = 1 - \frac{2,17}{3} = 0,28; \quad (56)$$

$$K_{\text{электроэнергии}}^{\text{вп}} = K_{\text{доступность}}^{\text{вп}} \times 0,3 + K_{\text{инвестиции}}^{\text{вп}} \times 0,3 + K_{\text{маржинальность}}^{\text{вп}} \times 0,4; \quad (57)$$

$$K_{\text{электроэнергии}}^{\text{вп}} = 0,06 \times 0,3 + 0,97 \times 0,3 + 0,28 \times 0,4; \quad (58)$$

$$K_{\text{электроэнергии}}^{\text{вп}} = 0,018 + 0,291 + 0,112 = 0,421. \quad (59)$$

⁴¹ China Total Loans. <https://www.ceicdata.com/en/indicator/china/total-loans>

⁴² Индустрии рынка акций — Материковый Китай. URL: <https://ru.tradingview.com/markets/stocks-china/sectorandindustry-industry/>

⁴³ Потребление электроэнергии в Китае в 2025 году выросло до рекорда, превысив 10 трлн кВт·ч. URL: <https://www.finmarket.ru/news/6545292>

⁴⁴ Выработка электроэнергии в КНР в 2025 году выросла на 2,2%. URL: <https://www.finmarket.ru/database/news/6546642>

⁴⁵ China could exceed renewables generation target of 33% by 2025. URL: <https://www.spglobal.com/energy/en/news-research/latest-news/energy-transition/092322-china-could-exceed-renewables-generation-target-of-33-by-2025>

⁴⁶ В Китае началось строительство 1 ГВт СЭС, которая войдет в состав комплекса гидро- и фотоэлектрической генерации совокупной мощностью 4 ГВт. URL: https://www.ruscable.ru/news/2022/07/21/V_Kitae_nachalosy_stroitelystvo_1_GVt_SES_kotoryaya/

⁴⁷ Индустрии рынка акций — Материковый Китай. URL: <https://ru.tradingview.com/markets/stocks-china/sectorandindustry-industry/>

Поправки значимости будут определяться исходя из размеров ВВП США (31,82 трлн долл. США) и ВВП Китая (20,65 трлн долл. США). Соответственно поправка значимости для США равна 0,6064, для Китая — 0,3936⁴⁸.

Таким образом, величины значимости для нефти, газа и электроэнергии составят 0,497 120 8, 0,470 745 28 и 0,452 775 68 соответственно, а значения реализации равны 0,4217, 0,566 и 0,758 (табл. 6).

Как видно из результатов проведенного исследования, к категории избыточных ресурсов относится нефть, а к недостаточным — газ и электроэнергия. Следует подчеркнуть, что приведенные выше значения являются качественной характеристикой именно состояния ресурсов экономического роста, а не физических показателей их доступности. Полученные результаты подтверждаются фактическим положением дел: так, ценообразование в сфере электроэнергетики достаточно жестко регулируется государством, как и тарифы на газ. В то же время цены на нефть и продукты ее переработки имеют преимущественно рыночный характер.

ВНЕШНИЕ РЕСУРСЫ

При анализе внешних ресурсов экономического развития Российской Федерации рассматривались внешние инвестиции, технологии и логистика международной торговли.

Текущие значения

При расчете коэффициентов враждебности для инвестиционного ресурса использовались данные по прямым иностранным инвестициям (англ. Foreign Direct Investment, FDI) для России, США и Китая. Объем прямых иностранных инвестиций составил:

⁴⁸ GDP, current prices. URL: <https://www.imf.org/external/datamapper/NGDPD@WEO/OEMDC/ADVEC/WEOORLD>

- В Россию: 11,974 млрд долл. США⁴⁹.
- В США: 227,4 млрд долл. США⁵⁰.
- В Китай: 107,38 млрд долл. США⁵¹.

За критические значения FDI мы принимаем наихудшие, обусловленные кризисными явлениями в экономиках стран⁵². Для США это сумма в 53,146 млрд долл. США (2003 г. — энергетический кризис⁵³), для Китая — 94,061 млрд долл. США (соответствует единственному значимому падению тренда FDI за период с 1990 по 2022 г.), для России — 14,375 млрд долл. США (значение FDI в 2005 г. Начиная с этого года рост FDI России соответствует положительной тенденции увеличения ВВП⁵⁴). Мы предполагаем, что данное значение будет минимально необходимым для развития экономики при отсутствии внутренних инвестиций (что соответствовало ситуации 2005 г.).

Данные для определения текущих величин логистических издержек международной торговли получены следующим образом.

США. Основными торговыми партнерами страны являются Мексика, Канада, Китай, ЕС. За текущее значение приняты средние логистические издержки в общем импорте из этих стран (регионов). Период — 2025 г.

⁴⁹ Иностраные прямые инвестиции в Россию. URL: <https://ru.tradingeconomics.com/russia/foreign-direct-investment>

⁵⁰ Иностраные прямые инвестиции США. URL: <https://ru.tradingeconomics.com/united-states/foreign-direct-investment>

⁵¹ Иностраные прямые инвестиции в Китай. URL: <https://ru.tradingeconomics.com/china/foreign-direct-investment>

⁵² Доклад о мировых инвестициях. ООН. 2024. URL: https://unctad.org/system/files/official-document/wir2024_overview_ru.pdf

⁵³ Crude Oil EmiNY (NYMEX). URL: <https://futures.tradingcharts.com/chart/QM/W>.

⁵⁴ ВВП России. URL: <https://ru.tradingview.com/symbols/ECONOMICS-RUGDP/>

Таблица 6 / Table 6

Оценка внутренних ресурсов Российской Федерации / Assessment of Internal Resources of the Russian Federation

Ресурс / Resource	Значимость / Importance	Реализация / Implementation	Разница / Difference
Нефть	0,463 057 6	0,3773	0,085 757 6
Газ	0,419 044 48	0,539	-0,119 955 52
Электроэнергия	0,408 326 24	0,667	-0,258 673 76

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

Согласно расчетам, общая величина логистических издержек из ЕС в США составила 11,595 млрд долл. США; объем импорта в США из ЕС оценен в 653,72 млрд долл. США, (затраты на логистику составили 1,77%). Общая величина импорта в страну из Канады равнялась 326,720 млрд долл. США, в том числе затраты на логистику в размере 0,5%. Объем импорта в США из Мексики в денежном выражении достиг 386,086 млрд долл. США (затраты на логистику — 0,8%). Общая величина импорта из Китая в США — 559,74 млрд долл. США, затраты на логистику — 9,5%. Средняя величина наценки, обусловленной логистическими издержками, составляет 3,1425%.

За критическое значение логистических издержек была принята максимальная величина инфляции в США — 9,1% в 2022 г., обусловленная проблемами в экономике в связи с последствиями пандемии COVID-19 и ограничениями в международной торговле⁵⁵.

Китай. Анализ торговых партнеров Китая показал, что наиболее значимыми контрагентами в сфере импорта являются Южная Корея, США, Япония и Австралия. Текущие логистические издержки рассчитаны так же, как и для США. Период — 2025 г.

Общая величина расходов на доставку из Южной Кореи в Китай равнялась 776 446 млн долл. США. Суммарный объем импорта в Китай из Южной Кореи за рассматриваемый период в денежном выражении составил 187,030 млрд долл. США⁵⁶ (затраты на логистику — 0,42%).

Общая величина логистических издержек при импорте из США в Китай составила 1,931 млрд долл. США, сумма импорта в Китай из США — 139,69 млрд долл. США⁵⁷ (доля расходов на логистику — 1,38%). Общая величина логистических издержек при импорте из Японии в Китай составила 3,216 млрд долл. США. Объем импорта в Китай из Японии в денежном выражении составил 148,428 млрд долл. США⁵⁸, в том числе затраты на логистику в размере 2,17%. Суммарная величина логистических издержек при импорте из Австралии в Китай составила 1,535 млрд долл. США. Объем импорта в Китай из Австралии в денежном выра-

жении достиг 117,707 млрд долл. США⁵⁹ (расходы на логистику — 1,3%).

Средняя величина наценки, обусловленной логистическими издержками, составляет 1,3175%.

За критическое значение логистических издержек была принята максимальная величина инфляции в Китае — 5,4% в 2020 г., вызванная проблемами в экономике в связи с последствиями пандемии COVID-19 и ограничениями в международной торговле⁶⁰.

Россия. Аналитические исследования рынка логистических перевозок показывают рост стоимости логистики импортных товаров на 50% [19]. Данное значение было принято за текущее для фактора «логистические издержки международной торговли». Согласно аналитическим исследованиям состояния кредитно-денежной системы Российской Федерации, величина кредитных рисков в банковской системе не должна превышать 60% [20]. В современных экономических реалиях они во многом обусловлены издержками, связанными с преодолением санкционного давления (в том числе их увеличением при импортных операциях). В этой связи уровень затрат на логистику более 60% будет считаться критическим.

Данные для получения текущих значений по такому фактору, как иностранные технологии, определены следующим образом.

Согласно информации бюро экономического анализа США, величина импорта интеллектуальной собственности в стране в 2025 г. составила 70,775 млрд долл. США⁶¹. Аналогичные затраты Китая за тот же период были оценены в 49,006 млрд долл. США⁶², России — 2,1 млрд долл. США⁶³.

Для определения критических значений данного ресурса используются следующие данные. Согласно Федеральному бюджету Российской Федерации, на развитие науки в 2025 г. было заложено 579 млрд руб.⁶⁴, что составляло 7,618 млрд долл. США. При

⁵⁹ Там же.

⁶⁰ China Inflation Rate. URL: <https://tradingeconomics.com/china/inflation-cpi>

⁶¹ U. S. International Trade in Goods and Services January 2025. URL: <https://www.bea.gov/sites/default/files/2025-03/trad0125.pdf>

⁶² China — Royalty And License Fees, Payments (BoP, Current US\$). URL: <https://tradingeconomics.com/china/royalty-and-license-fees-payments-bop-us-dollar-wb-data.html>

⁶³ Russia — Royalty And License Fees, Payments (BoP, Current US\$). URL: <https://tradingeconomics.com/russia/royalty-and-license-fees-payments-bop-us-dollar-wb-data.html>

⁶⁴ О проекте федерального бюджета на 2024 г. и на плановый период 2025 и 2026 гг. URL: <http://council.gov.ru/media/files/oAjzgpHkVxunYet2QROiVDLhS9B6hWP.pdf>

⁵⁵ United States Inflation Rate. URL: <https://tradingeconomics.com/united-states/inflation-cpi>

⁵⁶ China's Total Export & Import Values by Country/Region 2025. URL: <http://english.customs.gov.cn/Statics/26eb5b5d-1d18-4181-ac02-a7585e93424a.html>

⁵⁷ Там же.

⁵⁸ Там же.

невозможности получения новых технологий из-за рубежа государству потребуется инвестиционный ресурс для развития аналогичных технологий в рамках импортозамещения. Согласно данным, полученным исследователями, в развивающихся странах импортозамещение превышает стоимость покупки в 4–5 раз. Инвестиционный ресурс может быть применен на внутреннем рынке, а также запланирован в рамках государственного бюджета. Однако для критически важных технологий опираться на рыночные механизмы инвестирования не представляется однозначно целесообразным ввиду значимых рисков. В этой связи оптимальным решением будет рассмотрение в качестве критического значения статьи затрат федерального бюджета на научную деятельность.

Для Китая величина этого показателя составит 151,2 млрд долл. США⁶⁵, а для США — 158 млрд долл. США⁶⁶.

Прогноз

При определении прогнозных значений рассматриваемых ресурсов следует принимать во внимание нестабильность мировой экономической системы, что не позволило нам дать оценку на долгосрочный период. В этой связи мы опирались на годовые прогнозные значения динамики показателей выбранных ресурсов.

Логистические издержки

Для вычисления прогнозных значений логистических издержек использовались экспертные оценки, касающиеся контейнерных перевозок. По мнению ряда экспертов⁶⁷, темпы роста таких перевозок в 2026 г. составят 1,7%; при этом аналитическая платформа Xeneta⁶⁸ дает прогнозное значение в размере 3%, а крупнейший датский оператор контейнерных перевозок Maersk⁶⁹ — 2–4%. В расчетах использовалась средняя величина, полученная исходя из данных прогнозов — 2,57%. В этом случае

коэффициент враждебности значимости будет равен 0,240 981 29. По данным газеты «Ведомости», прогнозные значения темпов роста контейнерных перевозок для России в 2026 г. составят 2% [21]. Соответственно, коэффициент враждебности будет иметь значение 0,85.

Иностранные инвестиции

Наращивание прямых иностранных инвестиций в 2026 г. примем соответствующим росту мировой экономики, который, согласно прогнозам ООН, должен достигнуть 2,7%⁷⁰. Для России данный показатель составляет 2,6%⁷¹, и это же значение соответствует росту FDI. Полученные величины коэффициента враждебности для значимости и реализации прогнозного периода составят 0,473 733 1 и 0,854 631 23 соответственно.

Технологии

В соответствии с прогнозными значениями, средний мировой показатель роста затрат на импорт интеллектуальной собственности составит 6,5%⁷² (Коэффициент враждебности будет равен 0,275 545 004). Для России оставим его на текущем уровне исходя из приоритетности программ импортозамещения и ограниченных возможностей получения иностранных технологий в связи с санкционным давлением.

Табл. 7 сформирована на основе информации по внешним ресурсам.

Судя по анализу полученных данных, все они принадлежат к категории недостаточных, что определяется отрицательной разницей по текущему значению. При этом разница по логистическим издержкам в международной торговле является наибольшей и практически вдвое превышает этот показатель для инвестиций. Полученная информация позволяет провести ранжирование: на первом месте по недостаточности располагаются логистические издержки, на втором — инвестиции, а на третьем — технологии. Такое положение вещей соответствует действительности, поскольку именно благодаря удорожанию логистики импорта Россия столкнулась со значительным ростом цен и инфляцией после начала

⁶⁵ Making Sense of China's Government Budget. URL: <https://chinapower.csis.org/making-sense-of-chinas-government-budget/>

⁶⁶ Authority for R&D Totals \$ 151 Billion in FY 2025 Proposed Budget. URL: <https://ncses.nsf.gov/pubs/nsf25311/figure/1>

⁶⁷ 2026 Ocean Freight Outlook: Softer Rates Ahead, but Volatility Isn't Going Anywhere. URL: <https://www.spglobal.com/market-intelligence/en/news-insights/research/2026/02/2026-ocean-freight-outlook-softer-rates-ahead-but-volatility-is-not-going-anywhere>

⁶⁸ 2026 Ocean Outlook. URL: <https://www.xeneta.com/hubfs/2026%20Ocean%20Outlook.pdf>

⁶⁹ Maersk flags 2026 earnings hit as Suez return, overcapacity hit freight rates. URL: https://www.reuters.com/business/maersk-q4-meets-forecasts-falling-freight-rates-weigh-2026-profits-2026-02-05/?utm_source=chatgpt.com

⁷⁰ Global FDI estimated 8% down in 2025. URL: https://unctad.org/system/files/official-document/diaeiainf2026d1_en.pdf

⁷¹ Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/b028b88a60e6ddf67e9fe9c07c4951f0/prognoz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rf_2025-2027.pdf

⁷² US Imports of Charges for the Use of Intellectual Property (I: USICUIP). URL: https://ycharts.com/indicators/us_imports_of_charges_for_the_use_of_intellectual_property; URL: https://www.gov.cn/zhengce/zhengceku/2021-10/28/content_5647274.htm

Таблица 7 / Table 7

**Оценка внешних ресурсов Российской Федерации / Assessment
of External Resources of the Russian Federation**

Ресурс / Resource	Текущее / Current		Разница / Difference	Прогнозное / Forecast		Разница / Difference	Перемена знака / Sign Change
	Значимость / Significance	Реализация / Implementation		Значимость / Significance	Реализация / Implementa- tion		
Инвестиции	0,486 502 05	0,832 973 91	-0,346 471 9	0,473 733 1	0,854 631 23	-0,380 898 13	-
Технологии	0,600 796 16	0,724 337	-0,123 540 8	0,574 849 3	0,724 337	-0,149 487 7	-
Логистические издержки международ- ной торговли	0,305 439 02	0,83	-0,524 560 9	0,240 981 29	0,85	-0,609 018 71	-

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

Таблица 8 / Table 8

**Соотносимость мероприятий по гармонизации между ресурсами Российской Федерации /
Correlation of Harmonization Measures Between Resources of the Russian Federation**

Ресурсы			Внешние ресурсы		
			Недостаточные		
			Инвестиции	Технологии	Логистические издержки международной торговли
Внутренние ресурсы	Избыточные	Нефть	Мероприятие 1.1	Мероприятие 1.2	Мероприятие 1.3
		Газ	Мероприятие 2.1	Мероприятие 2.2	Мероприятие 2.3
	Недостаточные	Электроэнергия	Мероприятие 3.1	Мероприятие 3.2	Мероприятие 3.3

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

СВО. Прогнозы говорят о дальнейшем увеличении недостаточности ресурсов в области логистики, инвестиций и доступности внешних технологий. В целом существует тенденция по усилению дифференциации итоговых значений разницы в перспективе.

Итоги вычислений, полученные выше, заносятся в табл. 8.

В связи с тем, что расчеты показали отсутствие избыточных внешних ресурсов, первая и третья области целеполагания отсутствуют, остались только вторая и четвертая. На этом основании предлагается моделирование возможных предложений (табл. 9). С учетом иллюстративного характера проведенных расчетов и объективного недостатка информации

Таблица 9 / Table 9

**Содержание мероприятий по поддержке экономического роста Российской Федерации
в рамках полученных результатов анализа ресурсов экономического развития /
Content of Measures to Support Economic Growth of the Russian Federation within
the Framework of the Obtained Resource Development Analysis Results**

Мероприятие	Содержание мероприятия	Ответственный
M1.1	Повышение экспортной пошлины на нефть и использование полученных дополнительных доходов бюджета на увеличение инвестиционной активности в областях, где затруднено получение внешних инвестиций, а внутренних недостаточно	Минэкономразвития России (в соответствии со ст. 3.1 Закона РФ «О таможенном тарифе» от 21.05.1993 № 5003-1 (последняя редакция) от 21.05.1993 № 5003-1 и постановлениями Правительства Российской Федерации от 26.02.2013 № 154) ^а ; Органы государственной власти Российской Федерации и органы государственной власти субъектов Российской Федерации (в соответствии со ст. 11. Федерального закона «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25.02.1999 № 39-ФЗ) ^б
M1.2	Повышение экспортной пошлины на нефть и использование полученных дополнительных доходов бюджета на реализацию целей и задач по достижению технологического суверенитета и технологического лидерства	Минэкономразвития России (в соответствии со ст. 3.1 Закона Российской Федерации от 21.05.1993 № 5003-1 и постановлениями Правительства Российской Федерации от 26.02.2013 № 154) ^а ; Правительство РФ (в соответствии со ст. 2 Указа Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» и Федеральным законом «О технологической политике в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 28.12.2024 № 523-ФЗ) ^с
M1.3	Повышение экспортной пошлины на нефть и использование полученных дополнительных доходов бюджета на развитие транспортных коридоров и транспортной инфраструктуры. Приобретение «теневого флота» танкеров, контейнеровозов и газозовозов	Минэкономразвития России (в соответствии со ст. 3.1 Закона Российской Федерации от 21.05.1993 № 5003-1 и постановлениями Правительства Российской Федерации от 26.02.2013 № 154) ^а ; Банк ВТБ (Распоряжение Правительства РФ № 2685-р от 03.10.2023) ^д ; ЛУКОЙЛ, РОСНЕФТЬ, ГАЗПРОМ Росимущество (Постановление Правительства РФ № 432 от 05.06.2008 «О Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом») ^е
M 2.1	Планирование в бюджете РФ статей расходов на инвестирование в проекты в сфере газодобычи и переработки, откуда ушли иностранные инвесторы. Использование ФНБ на эти цели	Правительство РФ, Министерство финансов РФ, Центральный Банк РФ (БК РФ ст. 171, 96.11, Федеральный закон «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» от 10.07.2002 № 86-ФЗ) ^г ; ГАЗПРОМ, Росимущество (Постановление Правительства РФ «О Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом» от 05.06.2008 № 432) ^е

Окончание табл. 9 / Continued Table 9

Мероприятие	Содержание мероприятия	Ответственный
М2.2	Использование средств РФПИ на развитие технологий в сфере сжижения природного газа	РФПИ (Федеральный закон «О Российском Фонде Прямых Инвестиций» № 154-ФЗ от 02.06.2016) ^h ; Минэнерго РФ (Распоряжение Правительства РФ № 581-р от 12.03.2024) ⁱ
М2.3	Приобретение «теневого флота» танкеров, газовозов. Развитие новых транспортных коридоров	ГАЗПРОМ, Росимущество (Постановление Правительства РФ № 432 от 05.06.2008) ^g ; Минэнерго РФ (Распоряжение Правительства РФ № 581-р от 12.03.2024) ⁱ
М3.1	Утверждение инвестиционных программ в развитие отдельных субъектов электроэнергетики. Планирование в бюджете РФ статей расходов на инвестирование в проекты в сфере Электроэнергетики	Минэнерго РФ (Постановление Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»); Правительство РФ, Министерство финансов РФ, Центральный Банк РФ (БК РФ ст. 171, 96.11, Федеральный закон «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» от 10.07.2002 № 86-ФЗ) ^f
М3.2	Сотрудничество с Китаем в области передовых технологий возобновляемой энергетики. Приобретение патентов в сфере ветроэнергетики	РФПИ (Федеральный закон «О Российском Фонде Прямых Инвестиций» 154-ФЗ от 02.06.2016) ^h ; Минэнерго РФ (Распоряжение Правительства РФ № 581-р от 12.03.2024) ⁱ ; МИД РФ (Указ Президента РФ от 11.07.2004 № 865 «Вопросы Министерства иностранных дел Российской Федерации») ^k
М3.3	Включение в список параллельного импорта материалов и компонент для электроэнергетики. Локализация производства в энергетике	Правительство РФ (Федеральный закон «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 08.03.2022 № 46-ФЗ); Росатом (Федеральный закон «О Государственной корпорации по атомной энергии "Росатом"» от 01.12.2007 № 317-ФЗ; Постановление Правительства РФ № 173 от 01.03.2013) ^m ; Минэнерго РФ (Распоряжение Правительства РФ № 581-р от 12.03.2024) ⁱ

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

Примечание / Note: a – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_1995/; b – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/; c – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47688>, URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_494804/; d – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202310040020>; e – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_77490/; f – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/; g – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_77490/; h – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_198847/; i – URL: <http://government.ru/docs/all/152545/>; j – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_94518/; k – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19071/; l – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_411095/; m – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72969/, URL: <http://government.ru/docs/all/86406/>

в таблице изложены принципиальные подходы к решению задач в рамках полученных областей целеполагания. Ресурсы и исполнители при этом не определены.

ВЫВОДЫ

Авторами исследования разработан практический механизм реализации методики анализа и управле-

ния ресурсами, дающий фактологическое обоснование мероприятиям по управлению экономическим развитием и ростом Российской Федерации, а также собран и проанализирован статистический информационный массив, характеризующий выбренные для изучения ресурсы экономического развития (роста). Результаты работы, представленные в настоящей статье, могут быть использованы

специалистами при принятии решений в области обеспечения экономической безопасности, экономического роста и реализации задач по достижению технологического лидерства.

Вместе с тем исследование показало, что глубины, структурированности и доступности информации о состоянии тех или иных ресурсов экономического развития не всегда достаточно для проведения требуемых вычислений. Также проблемной областью может стать определение критического количества ресурса в связи с тем, что вариабельность функционирования той или иной экономической системы

и особенности процессов внутри нее требуют индивидуального подхода к каждому ресурсу. Однако подобные сложности носят технический характер и могут быть решены на уровне государственных органов управления, для которых и предназначена данная методика.

Важным итогом настоящего исследования является апробация МАУР на объективных данных о состоянии экономики не только Российской Федерации, но и других стран, которая показала возможность использования этого инструмента в практической сфере.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Иванова Н.А. Управление конкурентоспособностью экономики через региональные проекты. *Экономика и предпринимательство*. 2021;(9):435-438. DOI: 10.34925/EIP.2021.134.9.076
2. Пономаренко Е.В. Переход к многополярному миру и конкуренция за мировое технологическое лидерство: политико-экономические вопросы. *Горизонты экономики*. 2023;(6):5-15.
3. Алексанова А.Д. Система национальных счетов как основа международных сопоставлений развития национальных экономик мира. *Экономика и бизнес: теория и практика*. 2021;(4-1):32-35. DOI: 10.24412/2411-0450-2021-4-1-32-35
4. Мирзоева Р.А.К., Орлов А.М. Современные политические вызовы для экономики России: проблемы и перспективы. *Экономика, управление, бизнес в современном мире: актуальные вопросы и перспективы развития*. Сб. науч. тр. по мат. IX Междунар. науч.-практ. конф. (Тверь, 21 мая 2024 г.). Курск: Университетская книга; 2024:294-298.
5. Вишняков Я.Д., Измалков А.В. Управление безопасностью социальных и экономических систем. *Вестник университета*. 2008;(1):12-15.
6. Русавская А.В., ред. Укрепление экономического суверенитета России в условиях внешних вызовов. М.: УМЦ; 2024. 196 с.
7. Попова С.А., Русавская А.В. Развитие экономики регионов России на основе институциональных финансово-кредитных факторов. *Финансовый менеджмент*. 2024;(7):268-276.
8. Петрова Л.Н. Экономическая безопасность как совокупность условий и факторов в обеспечении независимости национальной экономики. *Аграрное образование и наука*. 2021;(1):5.
9. Рыбкин С.А. Управление факторами экономического роста в рамках концентрированно-распределенного подхода. *Вестник Института мировых цивилизаций*. 2020;11(2):128-138.
10. Рыбкин С.А. Концентрированный и распределенный подход к управлению рисками экономического развития. Сб. мат. Междунар. науч.-практ. конф. (в рамках междунар. науч.-практ. форума «Россия в XXI веке: глобальные вызовы, риски и решения»). М.: ГУУ; 2019:143-148.
11. Юрчук Т.С. Оценка конкурентной среды и конкурентных преимуществ экономики России. Национальные экономические системы в контексте трансформации глобального экономического пространства. Сб. науч. тр. Симферополь: ИП Хотеева Л.В.; 2024:590-593.
12. Ракоч Р.Е., Саяпова А.Р. Метод декомпозиции в оценке макроструктурных сдвигов в российской экономике. *Научные труды: Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН*. 2021;19:81-98. DOI: 10.47711/2076-318-2021-81-98
13. Fortin N., Lemieux T., Firpo S., Decomposition methods in economics. NBER Working Paper. 2010;(16045). URL: https://www.nber.org/system/files/working_papers/w16045/w16045.pdf
14. Вишняков Я.Д., Рыбкин С.А. Современное понимание концепции враждебности среды: экономическая безопасность и общественное сознание. *Проблемы анализа риска*. 2011;8(6):8-16.
15. Маскина М. Глубины познания геологии. *Коммерсантъ*. 03.04.2013. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/2153288>
16. Тихонов С. Почему России сложно наращивать экспорт нефти в Китай. RG.RU. 21.07.2023. URL: <https://rg.ru/2023/07/21/pochemu-rossii-slozhno-narashchivat-eksport-nefti-v-kitaj.html?ysclid=m7rnolz0p8278253087>

17. Вань Ж., Теслюк Л.М. Состояние и развитие ресурсной базы нефтегазового комплекса Китая. URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/97892/1/sueb_2021_036.pdf?ysclid=m8ndb6po7s302830999
18. Кожемяченко К. Суточный объем добычи китайской CNOOC Ltd. в 2025 г. может превысить 2 млн бнэ. Neftegas.ru. 24.01.2025. URL: <https://neftegaz.ru/news/gas/876803-sutochnyy-obem-dobychi-kitayskoy-snooc-ltd-v-2025-g-mozhet-prevysit-2-mln-bne/>
19. Покровская О.Д. Развитие логистической транспортной системы России в условиях санкций. *Бюллетень результатов научных исследований*. 2023;(3):58-72. DOI: 10.20295/2223-9987-2023-3-58-72
20. Зернова Л.Е. Оценка риска кредитования корпоративных клиентов коммерческого банка. *Международный научно-исследовательский журнал*. 2021;(3-2):141-144. DOI: 10.23670/IRJ.2021.105.3.049
21. Скорлыгина Н. Контейнеры теряют в весе. *Коммерсант*. 17.11.2025. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/8209988>

REFERENCES

1. Ivanova N.A. Competitiveness management economy through regional projects. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and Entrepreneurship*. 2021;(9):435-438. (In Russ.). DOI: 10.34925/EIP.2021.134.9.076
2. Ponomarenko E.V. Transition to a multipolar world and competition for global technological leadership: Politico-economic issues. *Gorizonty ekonomiki*. 2023;(6):5-15. (In Russ.).
3. Aleksanova A.D. The system of national accounts as a basis for international comparisons of the development of national economies of the world. *Ekonomika i biznes: teoriya i praktika = Economy and Business: Theory and Practice*. 2021;(4-1):32-35. (In Russ.). DOI: 10.24412/2411-0450-2021-4-1-32-35
4. Mirzoeva R.A.K., Orlov A.M. Modern political challenges for the Russian economy: Problems and prospects. In: *Economy, management, business in the modern world: Current issues and development prospects*. Proc. 9th Int. sci.-pract. conference (Tver, May 21, 2024). Kursk: Universitetskaya kniga; 2024:294-298. (In Russ.).
5. Vishnyakov Ya.D., Izmalkov A.V. Security management of social and economic systems. *Vestnik Universita (Gosudarstvennyi universitet upravleniya)*. 2008;(1):12-15. (In Russ.).
6. Rusavskaya A.V., ed. Strengthening Russia's economic sovereignty in the face of external challenges. Moscow: Zhirinovsky University of World Civilizations; 2024. 196 p. (In Russ.).
7. Popova S.A., Rusavskaya A.V. Economic development of Russian regions based on institutional financial and credit factors. *Finansovyy menedzhment = Financial Management*. 2024;(7):268-276. (In Russ.).
8. Petrova L. Economic security as a set of conditions and factors in ensuring the independence of the national economy. *Agrarnoe obrazovanie i nauka = Agricultural Education and Science*. 2021;(1):5. (In Russ.).
9. Rybkin S.A. Management of economy development factors in the frame of focused-liberal concept. *Vestnik Instituta mirovykh tsivilizatsii = Bulletin of the Institute of World Civilizations*. 2020;11(2):128-138. (In Russ.).
10. Rybkin S.A. Concentrated and distributed approach to risk management of economic development. In: *Proc. Int. sci.-pract. conf. (in the framework of the Int. sci.-pract. forum "Russia in the 21st century: Global challenges, risks and solutions")*. Moscow: State University of Management; 2019:143-148. (In Russ.).
11. Yurchuk T.S. Assessment of the competitive environment and competitive advantages of the Russian economy. In: *National economic systems in the context of the transformation of the global economic space*. Coll. sci. pap. Simferopol: L.V. Khoteeva Publ.; 2024:590-593. (In Russ.).
12. Rakoch R.E., Sayapova A.R. Decomposition method in assessing macrostructural shifts in the Russian economy. *Nauchnye trudy: Institut narodnokhozyaystvennogo prognozirovaniya RAN = Scientific Articles: Institute of Economic Forecasting. Russian Academy of Sciences*. 2021;19:81-98. (In Russ.). DOI: 10.47711/2076-318-2021-81-98
13. Fortin N., Lemieux T., Firpo S., Decomposition methods in economics. NBER Working Paper. 2010;(16045). URL: https://www.nber.org/system/files/working_papers/w16045/w16045.pdf
14. Vishnyakov Ya.D., Rybkin S.A. Modern understanding of the concept of environmental hostility: Economic security and public consciousness. *Problemy analiza riska = Issues of Risk Analysis*. 2011;8(6):8-16. (In Russ.).
15. Maskina M. Depths of knowledge of geology. *Kommersant*. Apr. 03, 2013. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/2153288> (In Russ.).
16. Tikhonov S. Why it is difficult for Russia to increase oil exports to China. *RG.RU*. Jul. 21, 2023. URL: <https://rg.ru/2023/07/21/pochemu-rossii-slozhno-narashchivat-eksport-nefti-v-kitaj.html?ysclid=m7rnolz0p8278253087> (In Russ.).
17. Wan Zh., Teslyuk L.M. State and development of the resource base of the oil and gas complex of China. URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/97892/1/sueb_2021_036.pdf?ysclid=m8ndb6po7s302830999 (In Russ.).

18. Kozhemyachenko K. Daily production volume of Chinese CNOOC Ltd. in 2025 may exceed 2 million boe. Neftegaz.ru. Jan. 24, 2025. URL: <https://neftegaz.ru/news/gas/876803-sutochnyy-obem-dobychi-kitayskoy-cnooc-ltd-v-2025-g-mozhet-prevysit-2-mln-bne/> (In Russ.).
19. Pokrovskaya O.D. Development of Russia's logistics transport system under sanctions. *Byulleten' rezul'tatov nauchnykh issledovaniy = Bulletin of Scientific Research Results*. 2023;(3):58-72. (In Russ.). DOI: 10.20295/2223-9987-2023-3-58-72
20. Zernova L.E. Risk assessment of lending to corporate clients in commercial banks. *Mezhdunarodnyi nauchno-issledovatel'skii zhurnal = International Research Journal*. 2021;(3-2):141-144. (In Russ.). DOI: 10.23670/IRJ.2021.105.3.049
21. Ilyushenkov D. Container transportation in Russia will grow by 1.5 times by 2035. *Vedomosti*. Oct. 14, 2024. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2024/10/14/1068407-perevozki-konteinerov-v-rossii-virastut> (In Russ.).

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ / ABOUT THE AUTHORS



Сергей Анатольевич Рыбкин — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры международного сотрудничества и управления, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС), Москва, Российская Федерация; доцент кафедры ОПВТ, Московский государственный технический университет гражданской авиации (МГТУ ГА), Москва, Российская Федерация; доцент базовой кафедры ФАС, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова (РЭУ), Москва, Российская Федерация

Sergey A. Rybkin — Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof., Assoc. Prof., Department of International Cooperation and Management, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA), Moscow, Russian Federation; Assoc. Prof., Department of Air Traffic Services and Air Navigation Support, Moscow State Technical University of Civil Aviation (MSTUCA), Moscow, Russian Federation; Assoc. Prof., Department of Federal Antimonopoly Service, Plekhanov Russian University of Economics (PREU), Moscow, Russian Federation
<https://orcid.org/0009-0000-2808-7644>

Автор для корреспонденции / Corresponding author:
rybkine@mail.ru



Сергей Сергеевич Рыбкин — студент кафедры всеобщей истории института общественных наук, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС), Москва, Российская Федерация

Sergey S. Rybkin — student, Department of General History, Institute of Social Sciences, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA), Moscow, Russian Federation

<https://orcid.org/0009-0005-6554-4767>
ssrybkin@mail.ru

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Conflicts of Interest Statement: The authors have no conflicts of interest to declare.

Статья поступила в редакцию 26.03.2025; после рецензирования 19.05.2025; принята к публикации 03.02.2026.

Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

The article was submitted on 26.03.2025; revised on 19.05.2025 and accepted for publication on 03.02.2026.

The authors read and approved the final version of the manuscript.